

## Rezension „Praxisbuch Projektmanagement“

von Oliver Recklies (Recklies Management Project GmbH)

Das genannte Werk von Uwe Zöllner trägt den Untertitel „Das neue, umfassende Handbuch für Führungskräfte und Projektmitarbeiter“. Damit macht der Autor schon vom Ansatz her deutlich, dass Projektmanagement-Knowhow nicht nur für die Projektmitarbeiter wichtig ist, sondern auch beim Empfänger der Projektleistung (im weitesten Sinne = Unternehmen, Lenkungsausschuss, Geschäftsleitung) vorhanden sein sollte. Wer selbst Projekte steuert, weiß wie entscheidend dies sein kann.

Projektmanagement ist in Wirtschaft und öffentlicher Verwaltung eine wichtige Organisationsform. Da Projekte zugleich immer heterogener und komplexer werden, bedarf es genauer und ausgereifter Methoden der Projektgestaltung und des Projektmanagements. Dieses „Handbuch“ – für ein tatsächliches Handbuch ist es schlicht zu dick - zeigt sowohl dem Management (= die, die Projekte wollen) als auch den operativ Verantwortlichen (= die, die Projekte dann umsetzen), wie man auch komplexe und umfassende Projekte mit vielen Beteiligten systematisch zum Erfolg bzw. zum Abschluss führt. Detailliert aus der Sicht des Kunden beschreibt es Projektmanagement im Gesamtprozessgefüge der betroffenen Organisation und dem Faktor Mensch. Dabei präsentiert der Autor einen modernen und teamorientierten Ansatz.

Bemerkenswert (gut) ist auch der Einstieg von Zöllner, Professionalität und Menschlichkeit als wesentliche Erfolgsfaktoren für das Projekt zu definieren. Er überträgt dabei gekonnt die Thesen zum Unternehmen als sozial-ökonomisches System auf eine kleine, aber wichtige Organisationsform (nicht anderes sind Projekte eigentlich) des Unternehmens.

Der Aufbau des umfassenden Werkes beträgt fachtextlich 600 Seiten. Zöllner hat das Werk dabei in 3 Teile strukturiert:

- Teil 1: Orientierungsrahmen für das Projektmanagement
- Teil 2 : Projektgestaltung
- Teil 3: Projektmanagement

Diese 3 Teile bauen zum Teil aufeinander auf, können aber natürlich auch separat voneinander gelesen bzw. genutzt werden. In Teil 1 werden quasi die Grundlagen für das Projektmanagement gelegt: Definition eines Projektes, Leitvorstellungen und Managementkonzept. Teil 2 geht dann zur eigentlichen Gestaltung des Projekts über: Projektzweck, Strukturen (Termine, Budgets, etc.) im Projekt und Projektverhalten. Teil 3 stellt die einzelnen Managementschritte zum Projektablauf dar – von der Vorklärung des Projektauftrags, über die Projektsteuerung bis hin zum Projektabschluss.

### Fazit:

Das Praxisbuch kann als absolut umfassend und detailliert bezeichnet werden. Es sollte daher m.E. auch in keinem Regal eines Projektleiters und Managers, der Projektarbeiten auslöst, fehlen. Aufgrund der Tiefe und Breite der Darstellung ist es (auch) für Projektanfänger geeignet, aber nicht der ideale Ausgangspunkt, sich kurz und schnell grundlegende Kenntnisse in diesem Bereich anzueignen. Wer also sprichwörtlich über Nacht zum Projektleiter wird und noch nie ein Projekt geleitet hat, sollte einen Schnelleinstieg an anderer Stelle suchen (es sei denn er bekommt eine Woche Zeit zur Literatursichtung). Später kann er dann sein Wissen durch dieses Werk ergänzen.

Man merkt dem Werk die sehr hohe Praxiserfahrung des Autors an. Alle für ein Projekt relevanten Sachverhalte/Situationen und auch das nicht zu vergessenden Krisenmanagement sind inkl. dazugehöriger Lösungen bzw. Lösungsansätze dargestellt. Sehr gut angekommen sind bei mir ebenfalls die Beachtung des menschlichen Faktors in Projektabläufen insgesamt, das Kapitel 9.3 „Die Projektmeilensteine managen“ sowie das

Kapitel 10.1 „Die Projektkrisen analysieren und entscheiden“. Projekte können –das zeigt die Praxis immer wieder – auch mal aus dem Ruder oder im Sande verlaufen. Auch für diese Fälle hat der Autor gute und praxisrelevante Lösungen und Vorgehensweisen zur Hand. Die im Buch dargestellten Abbildungen ergänzen den Text ansprechend und geben Anregungen für das eigenen Projektmanagement.

Sehr nützlich und umfangreich ist auch das ergänzende Onlineangebot zum Download der Abbildungen des Buches als PowerPoint-Folien.

**Bewertung:**

5 „RMPs“ von 6

Weiter Informationen und Leseproben unter:

<http://www.galileobusiness.de/katalog/buecher/titel/gp/titelID-552?GalileoSession=24125293A06R87fiqfc>

Daten zum Buch:

**Praxisbuch Projektmanagement**

Das neue umfassende Handbuch für Führungskräfte und Projektmitarbeiter

Von Uwe Zöllner

1. Auflage 2003

Galileo Press, Bonn

Juli 03